

REPORT ANNUALE DI GESTIONE 2025

Analisi delle Prestazioni, Indicatori Finanziari e Pianificazione Strategica

DESTINATARIO / CLIENTE

Gruppo Industriale Italiano S.p.A.

Alla c.a. della Direzione Generale e Amministrativa

1. INTRODUZIONE ED EXECUTIVE SUMMARY

Il presente documento costituisce la sintesi annuale delle attività svolte e dei risultati conseguiti durante l'esercizio fiscale 2025. Nel corso dell'anno, l'organizzazione ha proseguito il piano di rafforzamento strutturale, focalizzandosi sull'efficientamento dei processi operativi, l'innovazione tecnologica e la sostenibilità economico-finanziaria.

Nonostante la complessità del contesto macroeconomico, le azioni intraprese hanno consentito di consolidare le posizioni di mercato chiave e di mantenere una solida disciplina di gestione dei costi, ponendo premesse favorevoli per lo sviluppo del prossimo triennio.

Punti Chiave dell'Esercizio:

- Crescita sostenibile dei volumi d'affari complessivi.
- Mantenimento dei margini operativi entro i target previsti dal piano industriale.
- Completamento della prima fase del programma di digitalizzazione dei processi aziendali.

2. SINTESI DEI RISULTATI FINANZIARI E KPI

I dati finanziari dell'esercizio 2025 evidenziano una tenuta complessiva delle metriche fondamentali, con un incremento mirato della redditività operativa lorda e una gestione accurata del capitale circolante netto.

€ 14.2M

FATTURATO TOTALE

+8.5%

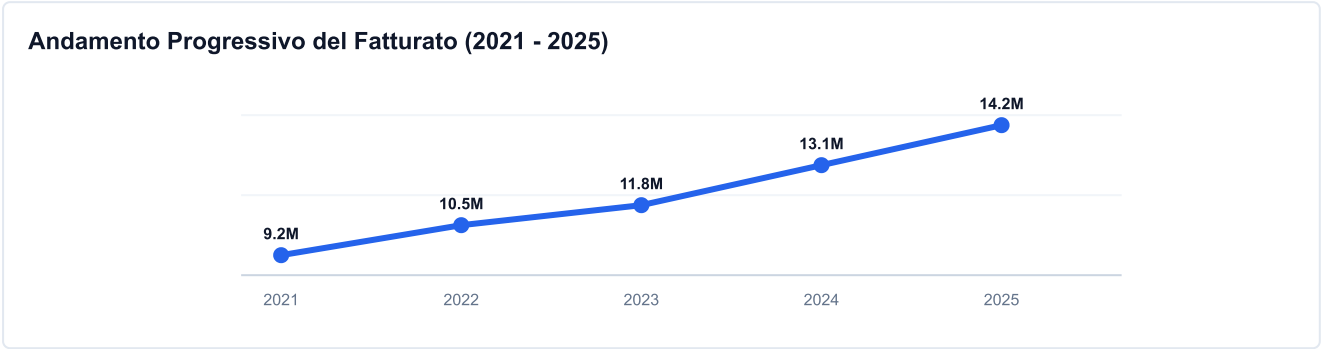
CRESCITA YoY

22.4%

EBITDA MARGIN

Prospetto Economico Comparativo (in migliaia di Euro)

Voce di Bilancio	FY 2023	FY 2024	FY 2025	Var % 24/25
Ricavi delle Vendite	11.800	13.080	14.200	+8,5%
Costo del Venduto	-7.100	-7.650	-8.100	+5,8%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	2.500	2.850	3.180	+11,5%
Ammortamenti e Svalutazioni	-450	-500	-520	+4,0%
Risultato Netto d'Esercizio	1.250	1.420	1.650	+16,2%



3. ANALISI OPERATIVA E PROGETTI DI SVILUPPO

L'esercizio 2025 è stato caratterizzato da importanti interventi di riorganizzazione interna volti all'ottimizzazione della supply chain e all'adozione di standard produttivi avanzati.

Efficientamento Processi

L'introduzione dei nuovi sistemi automatizzati ha ridotto i tempi di attraversamento del 14%, garantendo al contempo una flessione del 22% negli scarti di lavorazione.

Qualità e Sostenibilità

È stato ottenuto il rinnovo delle principali certificazioni di qualità con un rating di conformità pari al 98.5%, unitamente all'abbattimento dell'impronta carbonica dell'8%.

Stato di Avanzamento Progetti Strategici 2025

Progetto	Area Impatto	Budget Allocated	Stato Completamento
Integrazione ERP Cloud	IT & Finance	€ 240.000	100% (Completato)
Automazione Magazzino Nord	Logistica	€ 450.000	85% (In Finitura)
Piattaforma CRM Clienti	Sales & Marketing	€ 180.000	70% (Fase Test)
Transizione Energetica Impianti	Operations	€ 320.000	40% (In Corso)

Valutazione delle Risorse Umane

Nel corso dell'anno sono state erogate oltre 1.200 ore di formazione professionale al personale dipendente, focalizzate sulla sicurezza, la gestione delle tecnologie digitali e l'aggiornamento normativo.

4. QUADRO DI SINTESI E OUTLOOK FUTURO

Sulla base delle evidenze consuntivate nel 2025, le linee guida per il biennio 2026-2027 mirano al consolidamento della quota di mercato nazionale e all'espansione mirata nei mercati comunitari limitrofi.

Obiettivi Prioritari 2026

- 1. Incremento del valore della produzione del +6% con mantenimento della marginalità lorda sopra il 20%.
- 2. Completamento della transizione verso impianti produttivi ad alta efficienza energetica.
- 3. Lancio del nuovo portale servizi integrato B2B entro il Q3 2026.

Proiezioni Macro-Metriche Triennali

Indicatore Target	2025 (Consuntivo)	2026 (Target)	2027 (Stima)
Fatturato (M€)	14.2	15.1	16.5
EBITDA (%)	22.4%	23.0%	23.5%
Investimenti Capex (k€)	1.190	850	700

5. CONCLUSIONI STRATEGICHE

L'azienda conferma la solidità della propria impostazione patrimoniale e finanziaria. Le azioni programmate garantiranno una gestione equilibrata dei rischi operativi ed una capacità di risposta tempestiva alle sollecitazioni del mercato.

6. NOTE METODOLOGICHE E CRITERI DI REDAZIONE

Il presente Report Annuale è stato redatto sulla base dei dati gestionali interni e dei prospetti contabili pre-consuntivi approvati dalla Direzione Amministrativa.

Criteri di Contabilizzazione: I valori espressi nel presente documento sono arrotondati all'unità o al migliaio di Euro più vicino, salvo diversamente specificato. Eventuali difformità minime nei totali sono dovute agli arrotondamenti numerici.

Indicatori Alternativi di Performance (IAP): L'EBITDA espresso rappresenta il risultato operativo al lordo di ammortamenti, svalutazioni e oneri finanziari. Tale indicatore è utilizzato dalla Direzione per valutare le prestazioni operative aziendali.

7. DISCLAIMER E LIMITAZIONI DI RESPONSABILITÀ

Questo documento ha carattere esclusivamente informativo ed interno/direzionale. Le dichiarazioni contenenti previsioni o stime future riflettono le attuali opinioni del management e comportano elementi di rischio ed incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quanto prospettato in ragione di fattori di mercato ed economici non prevedibili.

8. RIFERIMENTI ORGANIZZATIVI E CONTATTI

Ufficio Amministrazione e Finanza

Email: amministrazione@azienda-example.it
Tel: +39 02 5555 0199
Interno: #402

Sede Operativa e Direzionale

Via dell'Industria 45
20100 Milano (MI) — Italia
www.azienda-example.it